



Towards the Cremonini Group EWC: networking of worker representatives for exchange and training (VS/2012/0459)

With the financial support of the European Commission

RISTORAZIONE IN CONCESSIONE FOCUS SU STRADE E AUTOSTRADE

Comunicazione di: Fabrizio Russo e Gabriele Guglielmi – FILCAMS-CGIL

(Sintesi: dallo studio di SL&A per Filcams CGIL)

Workshop dedicato ai Settori Distribuzione e Ristorazione commerciale

24 aprile 2013 Camera del Lavoro Metropolitana di Bologna



CONCESSIONE:

provvedimento amministrativo con cui la pubblica amministrazione conferisce ex novo situazioni giuridiche soggettive attive al destinatario, ampliandone così la sfera giuridica. La concessione pur presentando elementi di affinità con l'autorizzazione - entrambi sono provvedimenti ampliativi della sfera soggettiva - se ne differenzia profondamente in quanto non si limita a rimuovere un limite di una posizione soggettiva preesistente, ma **attribuisce o trasferisce posizioni o facoltà nuove al privato**. *(Wikipedia)*

CONCESSIONI IN ITALIA

AUTOSTRADE

STAZIONI

**CENTRI
COMMERCIALI**

AEROPORTI

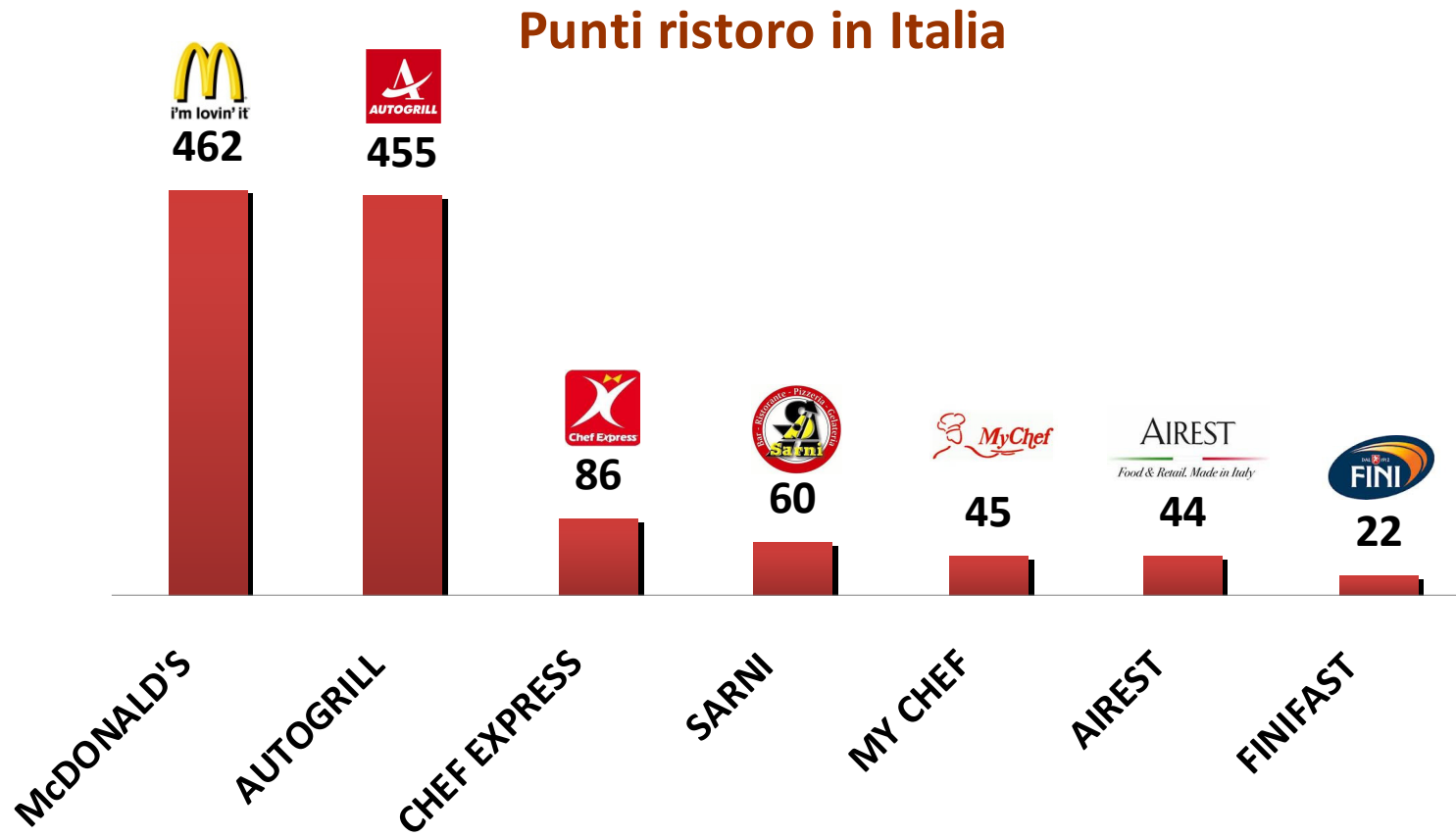
**ALTRO (fiere,
ospedali, ecc.)**

PRINCIPALI GRUPPI

	AUTOSTRAD	CENTRI COMM.LI	AEROPORTI	STAZIONI	ALTRO	TOTALE
McDonald's	4	n.d.	n.d.	8	n.d.	462*
AUTOGRILL	277	106	13	14	45	455
CHEF EXPRESS	30	0	7	45	4	86
SARNI	37	23	0	0	0	60
MY CHEF	16	20	8	1	0	45
AIREST (RISTOP)	16	10	9	9	0	44
FINIFAST	21	0	1	0	0	22

* Numero totale di ristoranti McDonald's su tutto il territorio italiano

PRINCIPALI GRUPPI





AUTOGRILL S.P.A.

GRUPPO SOCIETARIO:

59,3% Schema34

36,65% Mercato

2,04% Invesco

2,01% Blackrock

RICAVI consolidati 2011:

€ 5,8 miliardi

PERSONALE:

11.000 addetti in Italia

(62.800 addetti nel mondo)

PUNTI VENDITA IN ITALIA:





CHEF EXPRESS S.P.A.



GRUPPO SOCIETARIO:

(GRUPPO CREMONINI)

INALCA S.P.A. (carni bovine e trasformati)

MONTANA ALIMENTARI S.P.A. (salumi)

MARR S.P.A. (foodservice)

RICAVI consolidati 2011:

€ 3.298 milioni

PERSONALE:

12.300 addetti in Europa

850 nella ristorazione autostradale in Italia
(dato 2009)

PUNTI VENDITA IN ITALIA:





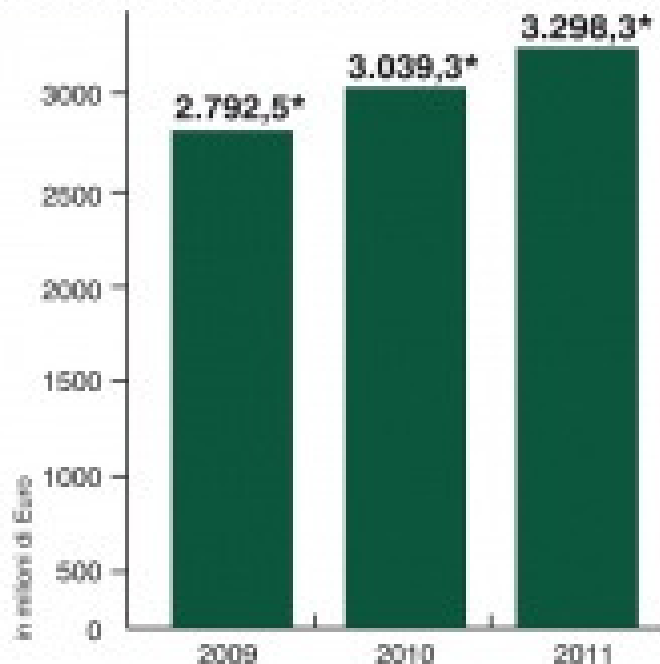
CHEF EXPRESS S.P.A.



GRUPPO CREMONINI

Ricavi totali consolidati

Con consolidamento al 100% del settore produzione



Il Gruppo Cremonini opera attraverso **Chef Express S.p.A.** e varie società estere nel settore della **ristorazione a bordo treno, nelle stazioni ferroviarie, negli aeroporti, in autostrada e nelle Steakhouse.**

Il Gruppo è **leader italiano nella gestione dei buffet di stazione** ed è inoltre il **1° operatore europeo dei servizi di ristorazione a bordo treno.**

Inoltre si colloca fra i maggiori operatori nel **mercato italiano della ristorazione autostradale.**



CHEF EXPRESS S.P.A.



PRINCIPALI MARCHI

Marchi di proprietà



LA GOVERNANCE

AUTOSTRADE

ANAS

(100% ministero del Tesoro)



25 Società concessionarie

che gestiscono attraverso la “convenzione unica”

5.780 km di autostrade

associate in **AISCAT**

Associazione Italiana Società Concessionarie Autostrade e Trafori,

che aderisce a Confindustria

LA GOVERNANCE

AUTOSTRADE

Una galassia di soggetti, ma due grandi gruppi

Autostrade per l'Italia – 2.038 km

Atlantia S.p.A.(100%) di cui il 46% appartiene a Sintonia

Gruppo SIAS – 1.053 km

Aurelia Srl (73,3%) – Gruppo GAVIO
Lazard Asset Management Llc (5,0%)
Assicurazioni Generali S.p.A. (3,6%)

LA GOVERNANCE

AUTOSTRADE

e diverse realtà societarie
(capitale privato, pubblico, misto, ecc.)

ad esempio:

Strada dei Parchi - Toto Costruzioni Generali S.p.A. (100%)

Consorzio Autostrade Siciliane - Regione Sicilia (90%)

Tangenziale di Napoli S.p.A. - controllata da Autostrade per
l'Italia S.p.A.

I PUNTI DI RISTORO

AUTOSTRADE

**Cosa cambia nel mercato:
il caso di Autostrade per l'Italia**

	2007	2012	Variazione assoluta
Autogrill	140	128	-12
Sarni	25	29	+4
Moto/Chef Express	19	20	+1
Finifast	13	13	-
My Chef	8	11	+3
Airest (Ristop)	8	9	+1
Camst	3	1	-2
Altre	8	6	-2
Totale	224	217	-7

Concessioni : hilights

AUTOSTRADE

Come si ottengono

-“sulla base di procedure competitive, trasparenti e non discriminatorie” ... (come contenuto nelle convenzioni Anas)

➔ **Autorità per la Vigilanza sui contratti pubblici**

-in ottemperanza alle regole della concorrenza del mercato

➔ **Autorità Garante della Concorrenza e del Mercato**

Concessioni : hilights

AUTOSTRADE

Quanto valgono

Le **Royalties** non hanno un valore fisso

In media il 20% del fatturato, con punte che arrivano al 40%, come nel caso di Autostrada del Brennero

Autobrennero

19,5 milioni di euro nel 2010 da 25 aree di servizio, pari a 780.000 euro

Concessioni Autostradali Venete

1,3 milioni di euro nel 2011 da 4 aree di servizio, pari a 325.000 euro

Concessioni : hilights

AUTOSTRADE

Quando scadono

una durata variabile con scadenze differite nel tempo...

in fase di bando	12,9%
2013-2015	38,7%
2016-2019	19,4%
2020-2025	25,8%
dopo il 2025	3,2%
Totale	100,0%

Concessioni : hilights

AUTOSTRADE

... che riguarda tutti i soggetti

Autogrill	41,7 %
Sarni	16,7 %
Chef Express	8,3 %
Fini Fast	8,3 %
My Chef	8,3 %
Ristop	8,3%
Altri	8,3%



Towards the Cremonini Group EWC: networking of worker representatives for exchange and training (VS/2012/0459)

With the financial support of the European Commission

RISTORAZIONE IN CONCESSIONE FOCUS SU STRADE E AUTOSTRADE

Comunicazione di: Fabrizio Russo e Gabriele Guglielmi – FILCAMS-CGIL

(Sintesi: dallo studio di SL&A per Filcams CGIL)

Workshop dedicato ai Settori Distribuzione e Ristorazione commerciale

24 aprile 2013 Camera del Lavoro Metropolitana di Bologna

