



# ***Towards the Cremonini Group EWC: networking of worker representatives for exchange and training (VS/2012/0459)***

*With the financial support of the European Commission*

## **ITALIA: RISTORAZIONE IN CONCESSIONE FOCUS SU STRADE E AUTOSTRADE**

**Comunicazione di: Gabriele Guglielmi – FILCAMS-CGIL**

**(Sintesi: dallo studio di SL&A per Filcams CGIL)**

**Meeting Workshop dedicated to the onboard catering activities of Cremonini Group**

**10-11 April 2013**

**- Holborn Unite - Council Chambers 1- London**



# CONCESSIONE:

**provvedimento amministrativo** con cui la pubblica amministrazione conferisce ex novo situazioni giuridiche soggettive attive al destinatario, ampliandone così la sfera giuridica. La concessione pur presentando elementi di affinità con l'autorizzazione - entrambi sono provvedimenti ampliativi della sfera soggettiva - se ne differenzia profondamente in quanto non si limita a rimuovere un limite di una posizione soggettiva preesistente, ma **attribuisce o trasferisce posizioni o facoltà nuove al privato**. (*Wikipedia*)

# CONCESSIONI IN ITALIA

**AUTOSTRADE**

**STAZIONI**

**CENTRI  
COMMERCIALI**

**AEROPORTI**

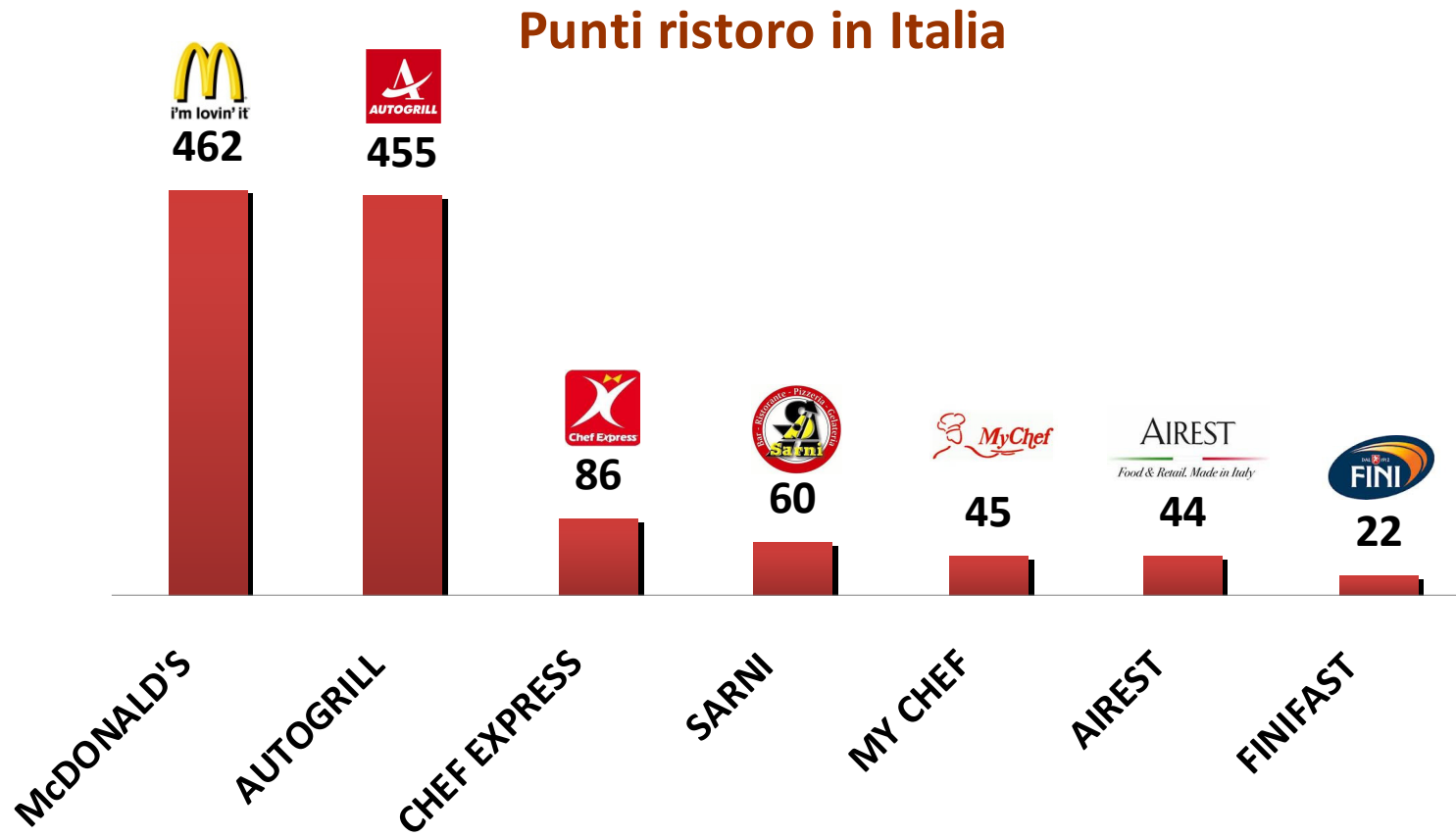
**ALTRO (fiere,  
ospedali, ecc.)**

# PRINCIPALI GRUPPI

	AUTOSTRAD	CENTRI COMM.LI	AEROPORTI	STAZIONI	ALTRO	TOTALE
McDonald's	4	n.d.	n.d.	8	n.d.	462*
AUTOGRILL	277	106	13	14	45	455
CHEF EXPRESS	30	0	7	45	4	86
SARNI	37	23	0	0	0	60
MY CHEF	16	20	8	1	0	45
AIREST (RISTOP)	16	10	9	9	0	44
FINIFAST	21	0	1	0	0	22

\* Numero totale di ristoranti McDonald's su tutto il territorio italiano

# PRINCIPALI GRUPPI





# AUTOGRILL S.P.A.

## GRUPPO SOCIETARIO:

59,3% Schema34

36,65% Mercato

2,04% Invesco

2,01% Blackrock

## RICAVI consolidati 2011:

€ 5,8 miliardi

## PERSONALE:

11.000 addetti in Italia

(62.800 addetti nel mondo)

## PUNTI VENDITA IN ITALIA:





# CHEF EXPRESS S.P.A.



## GRUPPO SOCIETARIO:

(GRUPPO CREMONINI)

INALCA S.P.A. (carni bovine e trasformati)

MONTANA ALIMENTARI S.P.A. (salumi)

MARR S.P.A. (foodservice)

## RICAVI consolidati 2011:

€ 3.298 milioni

## PERSONALE:

12.300 addetti in Europa

850 nella ristorazione autostradale in Italia  
(dato 2009)

## PUNTI VENDITA IN ITALIA:





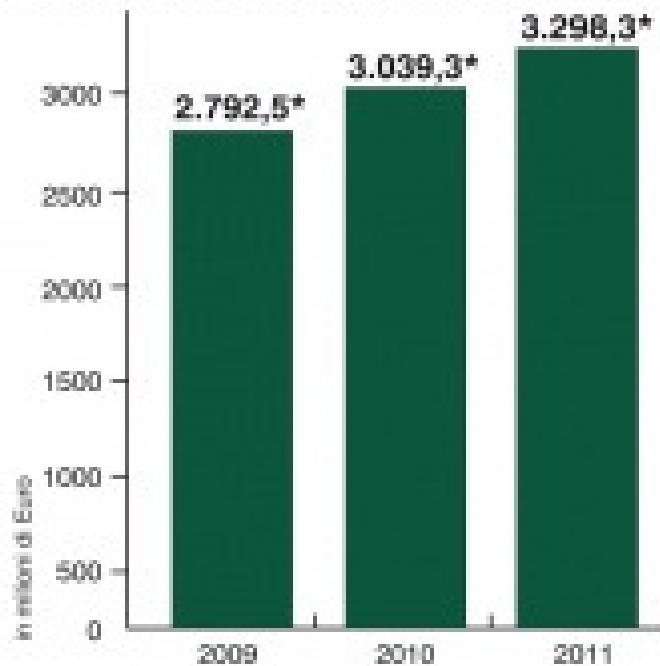
# CHEF EXPRESS S.P.A.



## GRUPPO CREMONINI

### Ricavi totali consolidati

Con consolidamento al 100% del settore produzione



Il Gruppo Cremonini opera attraverso **Chef Express S.p.A.** e varie società estere nel settore della **ristorazione a bordo treno, nelle stazioni ferroviarie, negli aeroporti, in autostrada e nelle Steakhouse.**

Il Gruppo è **leader italiano nella gestione dei buffet di stazione** ed è inoltre il **1° operatore europeo dei servizi di ristorazione a bordo treno.**

Inoltre si colloca fra i maggiori operatori nel **mercato italiano della ristorazione autostradale.**



**CHEF EXPRESS S.P.A.**



## PRINCIPALI MARCHI

### Marchi di proprietà



# LA GOVERNANCE

**AUTOSTRADE**

**ANAS**

(100% ministero del Tesoro)



**25 Società concessionarie**

che gestiscono attraverso la “convenzione unica”

5.780 km di autostrade

associate in **AISCAT**

Associazione Italiana Società Concessionarie Autostrade e Trafori,

che aderisce a Confindustria

# LA GOVERNANCE

**AUTOSTRADE**

## Una galassia di soggetti, ma due grandi gruppi

### **Autostrade per l'Italia – 2.038 km**

Atlantia S.p.A.(100%) di cui il 46% appartiene a Sintonia

### **Gruppo SIAS – 1.053 km**

Aurelia Srl (73,3%) – Gruppo GAVIO  
Lazard Asset Management Llc (5,0%)  
Assicurazioni Generali S.p.A. (3,6%)

# LA GOVERNANCE

**AUTOSTRADE**

**e diverse realtà societarie**  
(capitale privato, pubblico, misto, ecc.)

ad esempio:

**Strada dei Parchi** - Toto Costruzioni Generali S.p.A. (100%)

**Consorzio Autostrade Siciliane** - Regione Sicilia (90%)

**Tangenziale di Napoli S.p.A.** - controllata da Autostrade per  
l'Italia S.p.A.

# I PUNTI DI RISTORO

**AUTOSTRADE**

**Cosa cambia nel mercato:  
il caso di Autostrade per l'Italia**

	2007	2012	Variazione assoluta
Autogrill	140	128	-12
Sarni	25	29	+4
Moto/Chef Express	19	20	+1
Finifast	13	13	-
My Chef	8	11	+3
Airest (Ristop)	8	9	+1
Camst	3	1	-2
Altre	8	6	-2
<b>Totale</b>	<b>224</b>	<b>217</b>	<b>-7</b>

# Concessioni : hilights

**AUTOSTRADE**

## Come si ottengono

-“sulla base di procedure competitive, trasparenti e non discriminatorie” ... (come contenuto nelle convenzioni Anas)

➔ **Autorità per la Vigilanza sui contratti pubblici**

-in ottemperanza alle regole della concorrenza del mercato

➔ **Autorità Garante della Concorrenza e del Mercato**

# Concessioni : hilights

**AUTOSTRADE**

## Quanto valgono

Le **Royalties** non hanno un valore fisso

In media il 20% del fatturato, con punte che arrivano al 40%, come nel caso di Autostrada del Brennero

### **Autobrennero**

19,5 milioni di euro nel 2010 da 25 aree di servizio, pari a 780.000 euro

### **Concessioni Autostradali Venete**

1,3 milioni di euro nel 2011 da 4 aree di servizio, pari a 325.000 euro

# Concessioni : hilights

**AUTOSTRADE**

## Quando scadono

una durata variabile con scadenze differite nel tempo...

in fase di bando	12,9%
2013-2015	38,7%
2016-2019	19,4%
2020-2025	25,8%
dopo il 2025	3,2%
Totale	100,0%

# Concessioni : hilights

**AUTOSTRADE**

... che riguarda tutti i soggetti

Autogrill	41,7 %
Sarni	16,7 %
Chef Express	8,3 %
Fini Fast	8,3 %
My Chef	8,3 %
Ristop	8,3%
Altri	8,3%



# ***Towards the Cremonini Group EWC: networking of worker representatives for exchange and training (VS/2012/0459)***

*With the financial support of the European Commission*

## **ITALIA: RISTORAZIONE IN CONCESSIONE FOCUS SU STRADE E AUTOSTRADE**

**Comunicazione di: Gabriele Guglielmi – FILCAMS-CGIL**

**(Sintesi: dallo studio di SL&A per Filcams CGIL)**

**Meeting Workshop dedicated to the onboard catering activities of Cremonini Group**

**10-11 April 2013**

**- Holborn Unite - Council Chambers 1- London**

